

The background features abstract, overlapping geometric shapes in various shades of green, ranging from light lime to dark forest green. The shapes are primarily triangles and polygons, creating a dynamic, layered effect. The overall composition is clean and modern, with the text centered in the white space.

Du som leder

Det handler om hvordan du tenker

Trine Stensen, Adm.dir Bokhandlerforeningen og styreleder Blå kors

Spørsmål

- ▶ *Hva er ditt mål for denne økten?*

Ledelse

- ▶ En leder bør jobbe med å være god på....
- ▶ JEG bør jobbe med å være god på....

Lederegenskaper

- ▶ Evne til å etablere samarbeid og få til et teamarbeid
- ▶ Evne til effektiv kommunikasjon
- ▶ Evne til å etablere tillit
- ▶ Evne til å involvere andre og lytte
- ▶ Evne til å håndtere endring og motstand
- ▶ Evne til å definere mål
- ▶ Evne til å fatte beslutninger

Gruppen

- ▶ Formfasen
- ▶ Stormfasen
- ▶ Normfasen
- ▶ Arbeitsfasen

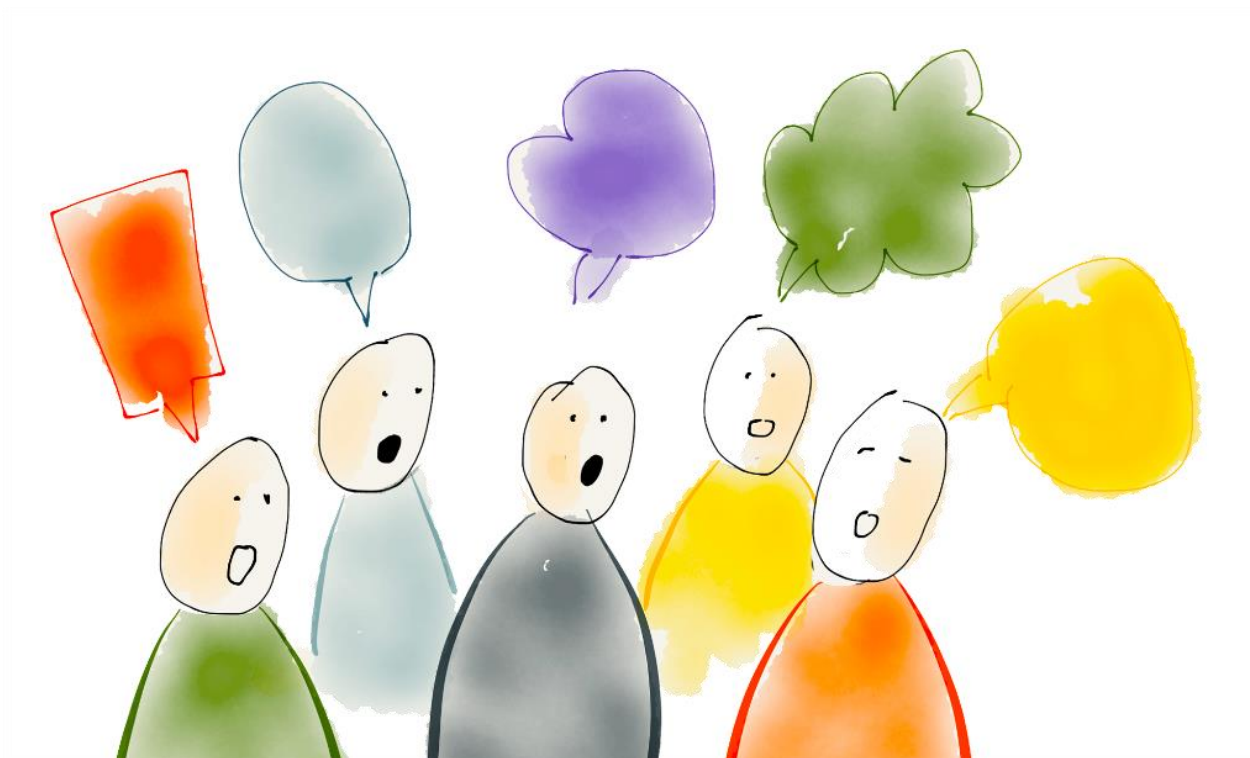
- ▶ Komfortfasen

Spørsmål

- ▶ *I ditt råd, kjenner du deg igjen i noen av disse fasene? Og hvor er dere nå?*

Hvem er de andre?

- ▶ Roller
- ▶ Bli kjent



Spørsmål

- ▶ *Hvilke roller kjenner du igjen fra ditt utvalg?*

Hvem er de andre?

- ▶ Roller
- ▶ Bli kjent



Rådets oppgaver

- ▶ *Hvor står vi dag?*
- ▶ *Hvor skal vi?*
 - ▶ *Mål*

Spørsmål

- ▶ *Hvilke mål har dere?*
- ▶ *Hvordan forstår du det målet? Hvor skal dere?*

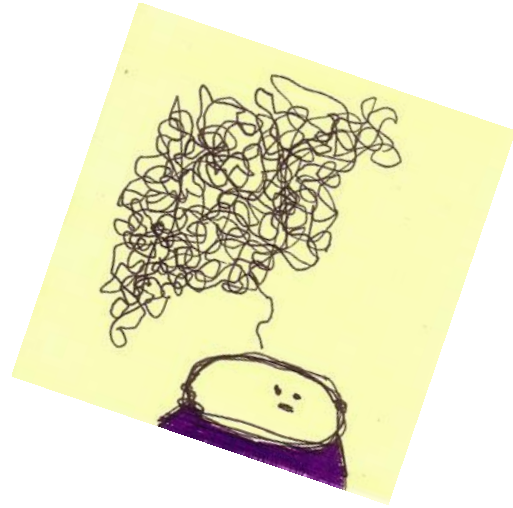
Rådets oppgaver

- ▶ *Hvor står vi dag?*
- ▶ *Hvor skal vi?*
 - ▶ *Mål*
- ▶ *Hvordan skal vi komme dit?*
 - ▶ *Strategi*

Rådets oppgaver

- ▶ *Hvor står vi dag?*
- ▶ *Hvor skal vi?*
 - ▶ *Mål*
- ▶ *Hvordan skal vi komme dit?*
 - ▶ *Strategi*
- ▶ *Årshjul*

Jeg som leder



- ▶ Hvorfor ble jeg leder?

Selvinnsikt

- ▶ Hvordan er jeg?
- ▶ Hvordan forholder jeg meg til andre?
- ▶ Hvordan påvirkes jeg av andre?
- ▶ Hvordan påvirker jeg andre?



Personlighetstrekk

- ▶ Den analyserende
- ▶ Den støttende
- ▶ Pådriveren
- ▶ Påvirkeren

Spørsmål

- ▶ *Hvem av disse rollene tenker du vil være enklest og vanskeligst for deg å samspille med?*

Lytte

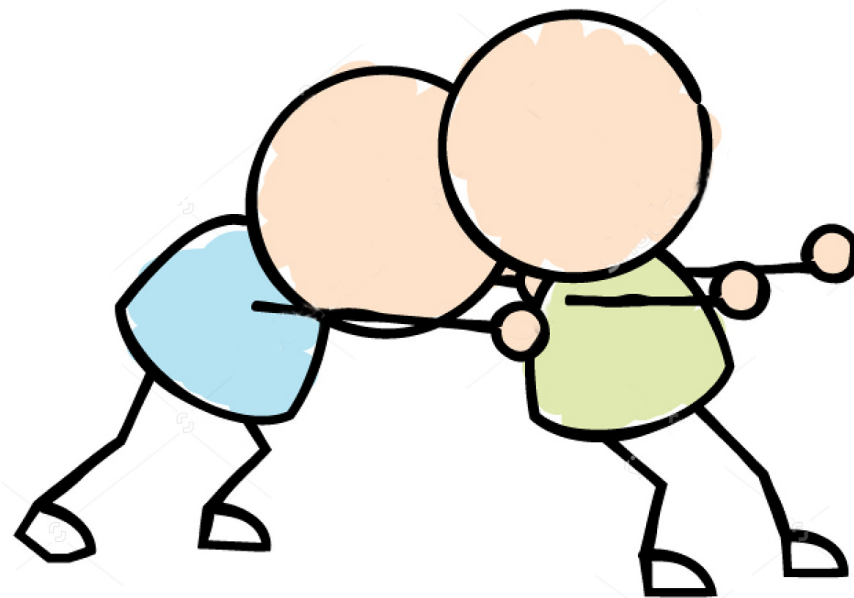
- ▶ Høre
- ▶ Fokuseret lytting
- ▶ Global lytting



Øvelse

Utfordringer

- ▶ Endringer
- ▶ Motstand

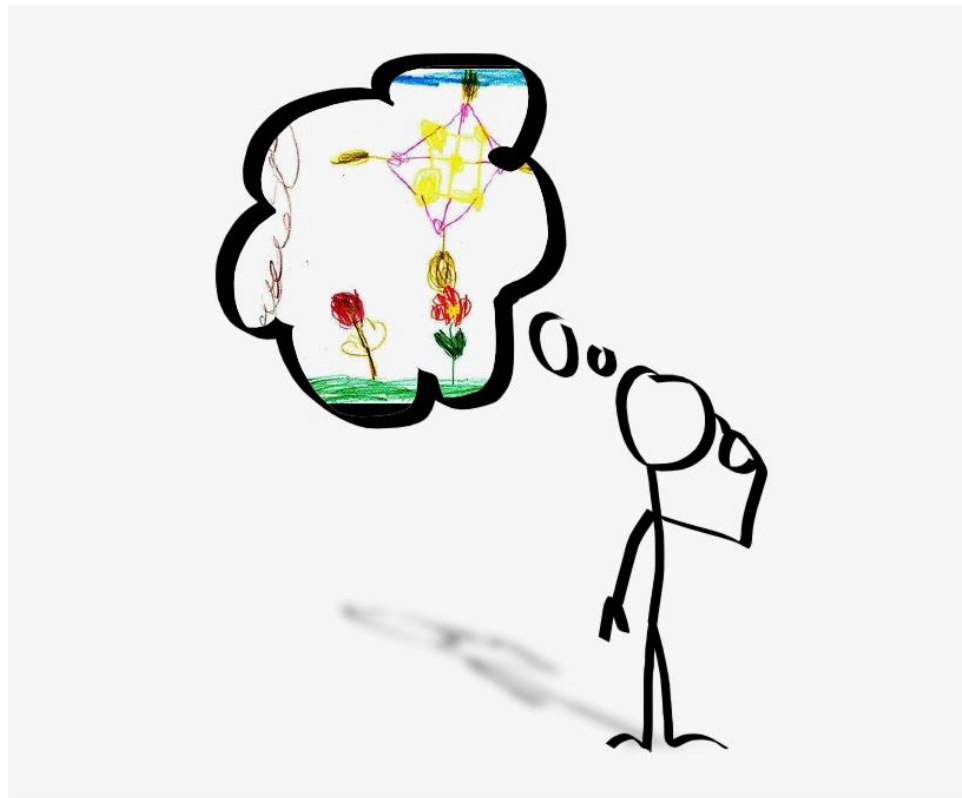


Oppsummering

- ▶ Grupper
- ▶ Rådets arbeid
- ▶ Selvinnsikt
- ▶ Lytting
- ▶ Utfordringer
 - ▶ Endring
 - ▶ motstand

Spørsmål

- ▶ *Ditt mål - hvordan er målet nådd?*



Takk for
oppmerksomheten

